



BORLEASE OTOMOTİV **2025 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU**



**BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.'NİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Borlease Otomotiv A.Ş. Genel Kurulu'na,

Borlease Otomotiv A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Diğer Hususlar

Borlease Otomotiv Anonim Şirketi'nin ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları, RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 11 Mart 2026 tarihli bağımsız denetçi raporu ile denetlenmiş olup, söz konusu rapor sınırlı olumlu görüş içermektedir.



Bağımsız denetçi raporunda yer alan sınırlı olumlu görüşün dayanakları aşağıdaki gibidir:

a) Konsolide finansal tabloların 4 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan ticari ve ticari olmayan alacakları toplam 1.298.288.036 TL olup, bilanço tarihinden sonra tahsilatın gerçekleşmediği, bakiyelerin ödenmesine ilişkin somut bir geri ödeme planının bulunmadığı ve söz konusu alacaklara ilişkin teminatın bulunmadığı görülmüştür. Grup yönetimi, alacakların bir yıllık süre içinde tahsil edileceğini öngörmekte olup, bu alacaklara ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır.

b) Konsolide finansal tabloların 26 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 520.571.436 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır. Grup'un mevcut finansal durumu ve işletmenin sürekliliğine ilişkin mevcut belirsizlikler dikkate alındığında, söz konusu ertelenmiş vergi varlığının kullanılabileceğini destekleyen yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilememiştir.

c) Konsolide finansal tabloların 13 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 6.708.290.352 TL tutarında faaliyet kiralamasına konu varlığı bulunmaktadır. Yapılan incelemeler sonucunda, bazı araçların kayıtlı değerlerinin geri kazanılabilir tutarlarının üzerinde olduğu tespit edilmiş ve yaklaşık 516.092.414 TL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılması gerektiği kanaatine varılmıştır; ancak konsolide finansal tablolarda buna ilişkin herhangi bir düzeltme yapılmamıştır.

Ayrıca bağımsız denetçi raporunun "3) İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik" başlıklı bölümünde ve konsolide finansal tabloların 2.2 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere; Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla özkaynaklarının negatif olduğu, dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayamadığı ve Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi kapsamında teknik olarak borca batık durumda bulunduğu; ayrıca finansal borçların ve ihraç edilmiş borçlanma araçlarının vadesinde ödenememesi nedeniyle Finansal Yeniden Yapılandırma (FYY) sürecine dahil olduğu belirtilmektedir. Bu hususlar, Grup'un işletme faaliyetlerini sürdürebilme kabiliyeti üzerinde önemli belirsizlikler bulunduğuna işaret etmektedir.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.

Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın korunması adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve İklimle İlgili Açıklamalar'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "Kalite Yönetim Standartları" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar 'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken;

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar'ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



İstanbul, 17 Ağustos 2026



İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA

3

Borlease Hakkında	3
Organizasyon Yapısı	4
Değer Zinciri	4
Raporlama Kapsamı ve Uygunluk Beyanı	5
Şirketin Dikkate Aldığı Vade Dilimleri	5
Rehberlik Kaynakları	6
Raporlama Dönemi ve Sunum Para Birimi	6
Geçiş Muafiyetleri	6
Denetim	7

YÖNETİŞİM

9

Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	9
Kurumsal Yönetim Komitesi	10
Riskin Erken Saptanması Komitesi	11
Denetim Komitesi	11
Sürdürülebilirlik Komitesi	12
Yönetim Kurulunun Gözetimi	13
Sürdürülebilirlikle İlgili Beceri, Yetkinlik ve Deneyimler	13
Ücretlendirme Politikası	13

STRATEJİ

15

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Analiz	16
Belirlenen İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	16
Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	17
İklim Fiziksel Riskleri	17
İklim Geçiş Riskleri	18
İklim Değişikliği ile İlgili Fırsatlar	20
İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerine Analiz ve İklim Dirençliliği	22
Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler	23

RİSK YÖNETİMİ

25

İklim Risklerinin Yönetimi

25

Risk Belirleme ve Değerlendirme Süreci

27

Risk İzleme ve Raporlama

29

METRİKLER VE HEDEFLER

31

Sera Gazı Emisyonları

31

Metrikler

32

Enerji Tüketimi ve Filo Performansı

32

Sermaye Dağıtımı

34

Tanımlar ve Raporlama Kapsamı

37

Hesaplama Metodolojisi

37



1. RAPOR HAKKINDA

1.1. ŞİRKET HAKKINDA

Borlease Otomotiv A.Ş. (“Şirket” veya “Borlease”), 2013 yılında İstanbul’da kurulmuş olup hem kendi mülkiyetindeki araçlardan hem de üçüncü taraflardan temin ettiği farklı marka ve segmentlerdeki her türlü motorlu ve motorsuz kara araçları olarak nitelendirilebilecek araçlardan oluşan filosuyla müşterilerine günlük, kısa, uzun veya kontrata bağlı operasyonel araç kiralama çözümleri sunmaktadır. Faaliyetlerini müşteri ihtiyaçlarına uygun, esnek ve sürdürülebilir mobilite çözümleri anlayışıyla yürütmektedir.

Şirket bünyesinde faaliyet gösteren bağlı ortaklığı Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Sixt Rent a Car (“Bağlı Ortaklık”), 12 Aralık 2019 itibarıyla Grup’un altında faaliyet göstermektedir. Bağlı Ortaklık ana faaliyeti gereği gerek sahibi olduğu gerekse herhangi başka bir suretle üçüncü kişi ve kurumlardan temin etmiş olduğu otomobillerin günlük veya kontrata bağlı olarak kurumsal kiralamar alanında faaliyet göstermektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla operasyonel kiralama filosunda toplam 7.798 araç bulunmakta olup, bu araçların 4.748 adedi Şirket mülkiyetinde, kalan kısmı ise dış kaynaklardan kiralanan araçlardır.

Şirket’in kayıtlı adresi Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul’dur.



1.2. ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup, hisse senetleri 19 Ekim 2023 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Borlease Sermaye Yapısı

Şirket İsmi	31.12.2025
	Pay Oranı (%)
Bor Holding A.Ş.	49,83
Q Yatırım Bankası A.Ş.	7,78
Halka Açık Kısım	42,39

TSRS 1'in 20'nci paragrafı uyarınca raporlayan işletme kapsamında dikkate alınmak üzere raporun ait olduğu dönem sonu itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda gösterilmiştir.

Borlease Bağlı Ortaklıkları

Bağlı Ortaklıklar	31.12.2025		
	Etkin Ortaklık Payı (%)	Çıkarılmış Sermaye (TL)	Faaliyet Konusu
Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.*	100	1.000.000.000	Araç kiralama

*Borlease, Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %90 oranındaki hisselerini bedelsiz olarak 12 Aralık 2019 tarihinde, %10 oranındaki hisselerini ise 1.200.000 TL bedel ile 23 Eylül 2022 tarihinde satın almıştır.

1.3. BORLEASE DEĞER ZİNCİRİ GÖRÜNÜMÜ

Borlease, TSRS 1'in 32'nci paragrafında öngörüldüğü üzere sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlarını değer zincirinin yukarı yönlü, doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü aşamalarını kapsayacak şekilde dikkate almaktadır. Şirketin değer zinciri görünümü aşağıda yer almaktadır:

Değer Zinciri Görünümü

Aşama	Aktörler/Unsurlar
Yukarı Yönlü	Araç Üreticileri ve Yetkili Bayiler
	Finansman Kuruluşları
	Bakım-Onarım, Servis ve Lastik Hizmeti Sağlayıcıları
Doğrudan Operasyonlar	Araç Filosunun Yönetimi
	Günlük, Kısa ve Uzun Dönem Araç Kiralama Faaliyetleri
	Mobilite Hizmetleri
Aşağı Yönlü	Kurumsal ve Bireysel Müşteriler

1.4. RAPORLAMA KAPSAMI VE UYGUNLUK BEYANI

29.12.2023 tarihli ve 32414 (1.M) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 1.01.2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Şirket, mezkur Resmi Gazete’de yayımlanan 21634 sayılı Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (KGK) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararında yer alan ‘Karar’ başlıklı 3’üncü maddesinde belirtilen “Sermaye piyasası araçları bir borsada veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda işlem gören veya işlem görmeleri amacıyla Sermaye Piyasası Kurulunca onaylanmış geçerlilik süresi bulunan izahname veya ihraç belgesi bulunan anonim şirketler” maddesine tabii olması ve aynı maddenin birinci fıkrasında belirtilen ölçütlerden en az ikisinin eşik değerlerini art arda iki raporlama döneminde (01.01.2023–31.12.2023 ve 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemlerinde) aşması nedeniyle TSRS raporlama kapsamına girmektedir ve 01.01.2025–31.12.2025 hesap dönemi itibarıyla raporlama yapma yükümlülüğü bulunmaktadır.

KGK Kurul Kararı uyarınca bu kapsamdaki kurum, kuruluş ve işletmelerin sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında; uygulamada birliği ve uluslararası alanda geçerliliği sağlamak üzere kıstas alınacak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) olarak Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı (IFRS Vakfı) bünyesinde oluşturulan Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından 26.06.2023 tarihinde yayımlanan IFRS S1 “General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information” ile IFRS S2 “Climate-related Disclosures” standartlarının belirlenmesine ve TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ile TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” adlarıyla yayımlanmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, detayları “1.8. Geçiş Muafiyetleri” bölümünde açıklanan hükümler ışığında TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar ve uyumlu olduğu ölçüde TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standartları ile Türk Ticaret Kanunu ve KGK sair düzenlemelerine riayet edilerek yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler şeklindeki dört başlık altında sunulmak suretiyle açık ve koşulsuz olarak TSRS’lere uygun hazırlanmıştır.

1.5. ŞİRKET’İN DİKKATE ALDIĞI VADE DİLİMLERİ

Şirketin stratejik karar alma süreçlerinde kullandığı zaman çizelgelerine uyumlu olarak sürdürülebilirlik ve iklimle risk ve fırsat değerlendirme süreçlerinde dikkate aldığı vade dilimleri şu şekildedir:

Borlease Vade Dilimleri	
KISA	0-2 YIL
ORTA	3-7 YIL
UZUN	7 YIL ÜZERİ (7+YIL)

Ayrıca ulusal düzeyde belirlenen 2053 net sıfır hedefleri ve küresel sürdürülebilirlik eğilimleri göz önünde bulundurulduğunda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili geçiş riskleri ile fiziksel risklerin önemli bir bölümünün orta ve uzun vadede daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Bu nedenle seçilen vade dilimleri, Şirket’in bütçe ve sermaye planlaması, filo operasyonel yönetimi döngüleri ve dirençlilik analizleri ile tutarlılık göstermektedir.

1.6. REHBERLİK KAYNAKLARI

Bu raporun hazırlanmasında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından türetilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından taslak Türkçe metni yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber esas alınmıştır. Şirketin faaliyet konusu dikkate alınarak, rehber kapsamında yer alan "Ek Cilt 64-Araç Kiralama ve Leasing" sektörüne ilişkin açıklama hükümlerinden yararlanılmıştır.

Belirlenmiş risk ve fırsatlara ilişkin olarak; sektör spesifik standartlarında (Ek Cilt 64) yer alan açıklama konuları aşağıdaki gibidir:

TSRS Ek Cilt 64- Araba Kiralama ve Leasing Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod
Filo Yakıt Ekonomisi ve Kullanımı	Bölgeye göre kiralık gün ağırlıklı ortalama kiralık filo yakıt ekonomisi	Nicel	Mpg, L/km, gCO ₂ /km,	TR-CR-410a.1
	Filo kullanım oranı	Nicel	Oran	TR-CR-410a.2

TSRS Ek Cilt 64- Araba Kiralama ve Leasing Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod
Ortalama Araç Yaşı	Nicel	Aylar	TR-CR-000.A
Toplam Mevcut Kiralama Günleri	Nicel	Gün	TR-CR-000.B
Halka Açık Kısım	Nicel	Araç Sayısı	TR-CR-000.C

1.7. RAPORLAMA DÖNEMİ VE SUNUM PARA BİRİMİ

İşbu konsolide TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu Borlease Otomotiv için 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi için hazırlanmış olup bu raporda yer alan finansal bilgiler, Şirket'in finansal raporlarında kullanılan para birimiyle tutarlılık sağlamak amacıyla fonksiyonel ve sunum para birimi olan Türk lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

1.8. GEÇİŞ MUAFİYETLERİ

TSRS 1'de yer alan Ek E bölümünde, TSRS 2'de belirtilen Ek C bölümünde ve KGK'nin 29.12.2023 tarihli Resmî Gazete' de yayımlanan 21634 sayılı Kurul Kararında geçiş muafiyetleri bulunmaktadır. Borlease, 2025 yılı ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda geçiş hükümlerinin tamamından yararlanmıştır.

İşletmenin TSRS 1'in E5 paragrafı uyarınca ilk yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamasına (TSRS 2) ve dolayısıyla TSRS 1'deki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. Şirket, işbu raporu oluştururken 29.12.2023 tarih ve 32414 (1. Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 21634 sayılı Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) Kurul Kararında (Kurul Kararı) belirtilen muafiyet hükümlerine uygun olarak 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate almıştır. Ancak yönetim ve risk yönetimi yaklaşımına ilişkin bilgiler iklim de dahil olmak üzere ilgili olduğu ölçüde sürdürülebilirlik konularını da kapsamaktadır.

Mezkûr Kurul Kararı'nın Geçiş Hükümleri Geçici Madde 3 ve TSRS 2'nin C4(b) paragrafı uyarınca şirketlerin TSRS uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket işbu raporda ilgili muafiyetlerden faydalanmaktadır.

Bununla birlikte işbu rapor, Borlease Otomotiv A.Ş.'nin iklimle ilgili stratejilerini ve uygun olduğu ölçüde

sürdürülebilirlikle ilgili yönetim yapısını, risk ve fırsat belirleme ve yönetme süreçlerini, faaliyet metriklerini ve hedeflerini ele almaktadır.

Borlease'nin yararlanmış olduğu bu geçiş muafiyetlerine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır:

Borlease 2025 Yılı Yararlanılan Geçiş Muafiyetleri

Mevzuat Kaynağı	Geçiş Muafiyeti İçeren Hükümler	Yararlanılan Hükümler
31.12.2025		
TSRS 1	E1, E2, E3, E4(a),(b),(c), E5, E6(a),(b)	E2, E3, E4(b), E5, E6(a),(b)
TSRS 2	C1, C2, C3, C4(a),(b), C5	C2, C3
21634 Sayılı KGK Kurul Kararı	Geçici Madde 1, Geçici Madde 2, Geçici Madde 3	Geçici Madde 1, Geçici Madde 2, Geçici Madde 3

1.9. DENETİM

Raporlama dönemine ilişkin TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ile GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları çerçevesinde sınırlı güvence denetiminden geçirilmiş olup, denetim sonucuna ilişkin bağımsız güvence raporu bu rapor kapsamında sunulmuştur.





2. YÖNETİŞİM

2.1. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI

Borlease'in sürdürülebilirlik yönetim yapısı, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin görev ve sorumlulukların Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu komiteleri, yönetim ve ilgili operasyonel birimler arasında dağıtılması esasına dayanmaktadır. Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik stratejisi ile sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu olup, yönetim bu kararların operasyonel süreçlere uygulanmasını koordine etmektedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi sürdürülebilirlik yönetim yapısını desteklemektedir. Ayrıca, grup genelinde oluşturulan yönetim yapısının bir parçası olarak Borlease bünyesinde 21 Şubat 2025 itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş olup, Komite sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonu, performans göstergelerinin izlenmesi ve ilgili raporlama süreçlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Sürdürülebilirlik yönetim yapısı ve Sürdürülebilirlik bağlamında ilgili komitelere tevdi edilen görev ve sorumluluklara ilişkin bilgiler müteakip bölümlerde açıklanmaktadır.



2.1.1. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarının ilgili mevzuat ve Şirket politika ve prosedürleri doğrultusunda yürütülmesini gözetmek, Yönetim Kurulu'na bu kapsamda öneriler sunmak ve kurumsal yönetim uygulamalarının etkinliğini izlemek amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, etik ilkelere uyum, çıkar çatışmalarının önlenmesi, paydaş beklentilerinin değerlendirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesine ilişkin çalışmaları koordine ederek elde edilen değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların kurumsal yönetim yapısına entegrasyonunu da gözetmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik uygulamalarına ilişkin gelişmeleri takip etmekte, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların yönetim süreçlerine yansıtılmasına katkı sağlamakta ve ilgili komiteler ile koordinasyon içerisinde Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik konularındaki gözetim sorumluluğunu desteklemektedir. Komite gerekli görüldüğü sıklıkta toplanmaktadır. Komite üyelerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi	Şirketteki Görevi
Azmi YALÇIN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Fehmi SERTDEMİR	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Yamaç HASİN	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Komite, 2025 faaliyet dönemi içerisinde 2 kez toplanmıştır.

2.1.2. RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek strateji, finansal, operasyonel ve sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin erken tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik çalışmaları yürütmektedir. Komite, risk yönetimi ve iç kontrol düzeninin etkinliğini gözden geçirerek değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Komite, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların risk yönetim süreçlerine uyumunu gözetmekte olup bu kapsamda ilgili birimler ve diğer Yönetim Kurulu komiteleri ile koordinasyon içerisinde çalışmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler, Şirketin risk yönetimi süreçleri kapsamında ele alınarak Yönetim Kurulu'nun gözetimine sunulmaktadır. Komite gerekli görüldüğü sıklıkta toplanmaktadır. Komite üyelerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Şirketteki Görevi
Sarper Volkan ÖZTEN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Fehmi SERTDEMİR	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

Komite, 2025 faaliyet dönemi içerisinde 6 kez toplanmıştır.



2.1.3. DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi, Şirketin muhasebe sistemi, finansal raporlama süreçleri, iç kontrol ve bağımsız denetim süreçlerinin etkinliğinin gözetiminde Yönetim Kurulu'na destek sağlamaktadır. Komite, finansal bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve ilgili mevzuata uygun olarak kamuya açıklanmasına ilişkin süreçleri izlemekte, değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

2025 yılı itibarıyla Denetim Komitesi, sürdürülebilirlik raporlaması ve güvence süreçlerinin gözetiminden, sürdürülebilirlik denetimini gerçekleştirecek bağımsız denetim kuruluşunun seçimine ilişkin değerlendirme ve önerilerin Yönetim Kurulu'na sunulmasından sorumludur. Komite ayrıca, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin kontrol mekanizmalarının etkinliğini Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordinasyon içerisinde izlemekte ve gerekli görülen sıklıkta toplanarak çalışmalarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır. Komite gerekli görüldüğü sıklıkta toplanmaktadır. Komite üyelerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Şirketteki Görevi
Sarper Volkan ÖZTEN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Azmi YALÇIN	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite, 2025 faaliyet dönemi içerisinde 8 kez toplanmıştır.



2.1.4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

Borlease bünyesinde Sürdürülebilirlik Komitesi, 21 Şubat 2025 tarihinde Yönetim Kurulu kararıyla kurulmuş olup, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların kurumsal yönetim yapısı içerisinde koordinasyonunu sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu amaçla, Komite sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi ve gerektiğinde güncellenmesine ilişkin çalışmaları koordine ederek sonuçlarını Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunmaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik konularına ilişkin mevzuat değişiklikleri ile ulusal ve uluslararası raporlama çerçevelerindeki gelişmeleri takip ederek Şirket uygulamalarına yansıtılmasına katkı sağlamaktadır.

Komite, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, önceliklendirilmesi, performans göstergelerinin oluşturulması ve kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin izlenmesine yönelik faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda ilgili iş birimlerinden temin edilen verilerin değerlendirilmesini koordine etmekte, sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak izlemekte ve raporlama süreçlerinde kullanılacak bilgi ve verilerin bütünlüğünü gözetmektedir.

Komite, TSRS başta olmak üzere ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik raporlama yükümlülüklerine ilişkin süreçlerin koordinasyonundan da sorumludur. Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasına yönelik veri toplama, konsolidasyon, kontrol ve iç değerlendirme süreçlerini koordine ederek raporlama kapsamı, açıklamalar ve performans göstergelerine ilişkin değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'nun onayına sunmaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin ilerlemeyi izleyecek ve gerekli görülen iyileştirme önerilerini ilgili yönetim kademelerine iletmektedir.

Komitenin yılda en az iki kez toplanması öngörülmekte olup ihtiyaç duyulması halinde ilave toplantılar gerçekleştirilebilecektir. Toplantılarda alınan kararlar, belirlenen risk limitleri dahilinde doğrudan uygulanmakta veya Yönetim Kurulu'nun değerlendirme ve onayına sunulmaktadır. Komite çalışmaları kapsamında hazırlanan değerlendirmeler ve öneriler düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve böylece sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların kurumsal karar alma süreçlerine sistematik olarak entegre edilmesi sağlanmaktadır. Komite üyelerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	Şirketteki Görevi
Mustafa Yamaç HASİN	Komite Başkanı	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Yunus TAŞKÖPRÜ	Komite Başkan Yardımcısı	Pazarlama Yönetmeni
Fulya GELERİ	Komite Üyesi	İnsan Kaynakları Direktörü
Eda TERÇİN	Komite Üyesi	Pazarlama Direktörü
Erkan ERDİNÇ	Komite Üyesi	Bütçe ve Raporlama Müdür Vekili
Emre ÖRMEN	Komite Üyesi	Saha Operasyon Uzmanı

Komite, 2025 faaliyet dönemi içerisinde 4 kez toplanmıştır.

2.2. YÖNETİM KURULUNUN GÖZETİMİ

Yönetim Kurulu, Borlease'in sürdürülebilirlik stratejisi ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminden sorumludur. Bu kapsamda Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik hedefleri, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ile TSRS kapsamındaki raporlama süreçlerine ilişkin değerlendirme ve önerileri inceleyerek gerekli kararları almaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesine ilişkin gözetim sorumluluğunu Denetim Komitesi ve ilgili yönetim birimleri aracılığıyla yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü görev ve yetkileri konusunda görevli ilgili komitelere ve yöneticilere devredebilir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin nihai gözetim ve karar alma sorumluluğunu ise her zaman muhafaza etmektedir.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu;

- Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Şirket politika ve prosedürleri, TSRS'ler ve ilgili mevzuat doğrultusunda yürütülmesini gözetmek, sürdürülebilirlik performansını ve ilgili raporlama süreçlerini izlemek,
- Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konularda görev alan yönetici ve çalışanların gerekli bilgi ve yetkinliğe sahip olmasını sağlamak; bu kapsamda eğitim, kapasite geliştirme ve gerekli organizasyonel görevlendirmeleri koordine etmek hususlarında tek yetkili ve sorumludur.

2.3. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİKLE İLGİLİ BECERİ, YETKİNLİK VE DENEYİMLER

Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerinin sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulardaki bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetleri planlanmaktadır. Bu kapsamda TSRS, iklim riskleri, sürdürülebilirlik raporlaması ve ilgili düzenlemelere ilişkin eğitim, seminer ve bilgilendirme programlarına katılım teşvik edilmekte; sürdürülebilirlik alanındaki güncel gelişmeler ve iyi uygulamaların Komite çalışmalarına yansıtılması hedeflenmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik konularına ilişkin farkındalığın organizasyon genelinde artırılması amacıyla Yönetim Kurulu üyeleri ile diğer Yönetim Kurulu komitelerinin üyelerinin de ihtiyaçlar doğrultusunda bilgilendirme ve eğitim faaliyetlerine katılımı desteklenmektedir.

2.4. ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

Borlease'te çalışanlar ve yöneticilere yönelik ücretlendirme ve performans değerlendirme sistemi kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergelerine bağlı tanımlanmış bir teşvik veya prim mekanizması bulunmamaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik ile ilişkili uygulamalar, ilgili birimlerin görev ve sorumlulukları kapsamında operasyonel süreçlerde dikkate alınmaktadır. İlerleyen dönemlerde, sürdürülebilirlik hedeflerinin performans yönetim sistemiyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmaların değerlendirilmesi planlanmaktadır.



3. STRATEJİ

Borlease, iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri ve fırsatlarının faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. şirket, Kapsam 1, Kapsam 2 emisyonlarını hesaplamaya başlamış olmakla birlikte değer zinciri emisyonlarını kapsayan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik veri altyapısının oluşturulması, filo kaynaklı emisyonların izlenmesi, enerji tüketim verilerinin analiz edilmesi, düşük emisyonlu araç teknolojileri ile alternatif mobilite çözümlerinin operasyonel etkilerinin değerlendirilmesi ve iklimle ilişkili performans göstergelerinin geliştirilmesine yönelik planlama çalışmalarına devam etmektedir.

Araç kiralama ve filo yönetimi sektöründe iklimle ilişkili finansal risklerin llmesine yönelik uygulamalar gelişim aşamasında olup, Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin hayata geçirilmesi, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması ve sürdürülebilir finansman uygulamalarındaki gelişmelerin sektrzerinde ilave uyum yükümlülükleri ve maliyet etkileri oluşturması beklenmektedir.

3.1. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSK FIRSATLARA İLİŞKİN ANALİZ

Borlease'in iklimle ilişkili risk ve fırsatlarının belirlenmesi sürecinde, şirket faaliyetlerinin özellikleri ile uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları, düzenleyici gelişmeler ve sektörel dinamikler dikkate alınmıştır. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında yer alan SSP1-2.6 ve SSP3-7.0 iklim senaryolarından yararlanılmıştır. Geçiş riskleri ve fırsatlarının değerlendirilmesinde ise NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından yayımlanan Current Policies, Net Zero 2050 ve Fragmented World senaryoları esas alınarak karbon fiyatlandırması, iklim politikaları ve düzenleyici gelişmeler, enerji maliyetleri, sürdürülebilir mobilitelere yönelik teknolojik dönüşüm ile finansman koşullarındaki olası değişiklikler analiz edilmiştir. Bu değerlendirmeler sonucunda Borlease açısından önem arz eden fiziksel riskler, geçiş riskleri ve iklimle bağlantılı fırsatlar belirlenerek rapor kapsamında değerlendirilmiştir.

Borlease açısından iklim değişikliği ile ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesi; filo kiralama faaliyetlerinin sürekliliği, operasyonel maliyetler, finansmana erişim ve uzun vadeli rekabet gücü bakımından önem taşımaktadır.

Fiziksel riskler kapsamında, aşırı hava olaylarının araç filosunun operasyonel sürekliliği, araç kullanılabilirliği ve hizmet sunumu üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. Geçiş riskleri kapsamında ise karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve iklimle ilgili düzenleyici gereklilikler ile enerji maliyetlerindeki artışların faaliyet giderleri ve operasyonel maliyet yapısı üzerindeki olası etkileri izlenmektedir. Geçiş fırsatları kapsamında ise sürdürülebilir mobilitelere yönelik talebin artması ile sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim imkânlarının gelişmesi, şirketin hizmet portföyünün geliştirilmesi, finansman maliyetlerinin optimize edilmesi ve uzun vadeli rekabet avantajının desteklenmesi açısından fırsat alanları olarak değerlendirilmektedir.

3.2. BELİRLENEN İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR İLE AÇIKLAMA KONULARI

Etkin bir iklim stratejisinin oluşturulabilmesi için iklim değişikliğinin şirket faaliyetleri üzerindeki ve potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi, bu etkilerden kaynaklanan risk ve fırsatların belirlenmesi önem taşımaktadır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yürütülen değerlendirmeler çerçevesinde Borlease Otomotiv A.Ş.'nin faaliyet konusu, filo yapısı, operasyonel süreçleri, değer zinciri, faaliyet gösterdiği coğrafi bölgeler ve sektörel dinamikleri dikkate alınarak iklimle ilişkili risk ve fırsatlar analiz edilmiştir. Değerlendirme süreci, belirlenen risk ve fırsatların önemlilik düzeylerinin ve şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel finansal ve operasyonel etkilerinin değerlendirilmesini de kapsamaktadır.

Yürütülen analizlerde aşağıdaki hususlar dikkate alınmıştır:

- Şirketin operasyonel araç kiralama ve filo yönetimi faaliyetlerinin yapısı,
- Filo yönetim süreçleri ile araç kullanımından kaynaklanan enerji tüketimi ve sera gazı emisyonları,
- Faaliyet gösterilen bölgelerde iklim kaynaklı fiziksel tehlikelerin operasyonlar üzerindeki olası etkileri,
- Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, enerji maliyetleri ve iklimle ilgili düzenleyici gelişmeler,
- Sürdürülebilir mobilitelere yönelik teknolojik dönüşüm, müşteri beklentileri ve sektör eğilimleri,
- Ulusal ve uluslararası iklim politikaları ile TSRS kapsamında yürütülen risk değerlendirme çalışmaları.

Borlease'in iş modeli, geniş araç filosuna dayalı operasyonel kiralama faaliyetleri yürütmesi, ulaşım sektöründeki teknolojik dönüşümden etkilenmesi ve iklimle ilişkili düzenlemelere uyum gerekliliği nedeniyle fiziksel ve geçiş risklerine belirli ölçüde maruz kalabilmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda

aşırı hava olayları, karbon fiyatlandırma politikaları ve düzenleyici gereklilikler ile enerji maliyetlerindeki artış öncelikli iklim riskleri olarak belirlenmiştir. Ayrıca sürdürülebilir mobilite talebindeki artış ile sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimin artması ise Borlease açısından öncelikli iklimle bağlantılı fırsatlar olarak değerlendirilmiştir.

Borlease Belirlenmiş Risk ve Fırsatlar

Kodu	Adı	Türü
BORLS-FR1	Aşırı Hava Olayları	Fiziksel-Akut/Kronik
BORLS-GR1	Karbon Fiyatlandırma Politikaları ve Düzenleyici Gereklilikler Riski	Geçiş- Politika/Yasal
BORLS-GR2	Enerji Maliyetlerindeki Artış Riski	Geçiş-Pazar
BORLS- FIRSAT 1	Sürdürülebilir Mobilite Talebindeki Artış	Geçiş- Pazar (Fırsat)
BORLS- FIRSAT 2	Sürdürülebilir Finansman Kaynaklarına Erişimin Artması	Geçiş- Pazar (Fırsat)

3.3. RİSK VE FIRSATLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

BORLS-FR1 Aşırı Hava Olayları

ALAN	AÇIKLAMA		
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Akut)		
Risk Tanımı	Sel, dolu, fırtına, yoğun kar yağışı, sıcak hava dalgaları ve benzeri aşırı hava olaylarının araç filosu, operasyonel faaliyetler ve hizmet sürekliliği üzerinde olumsuz etkiler oluşturması riski.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan operasyonlar (filo yönetimi, araç teslimat ve iade süreçleri) ile aşağı yönlü değer zinciri (müşteri kullanım süreçleri).		
Etki Zaman Aralığı	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Vade (Yıl)	0-2 Yıl	3-7 Yıl	7+ Yıl
Risk Seviyesi	Düşük	Düşük	Orta
Riskın Yoğunlaşma Alanı	Araç filosu ve bakım-onarım süreçleri		
Riskın Olası Etkileri	Araç hasarlarında artış, bakım ve onarım maliyetlerinin yükselmesi, araçların hizmet dışı kalma sürelerinin uzaması, teslimat gecikmeleri, müşteri memnuniyetinin olumsuz etkilenmesi ve operasyonel kesintiler.		
Olası Finansal Etkisi	Bakım-onarım giderlerinde artış, sigorta primleri ve hasar maliyetlerinde yükseliş, operasyonel gelir kayıpları ve araç ikame maliyetleri		
Aksiyon Planı	- İklim kaynaklı operasyonel risklerin izlenmesi, - Filo planlamasında iklim risklerinin dikkate alınması, - Yüksek riskli bölgelerde operasyonel önlemlerin geliştirilmesi ve sigorta teminatlarının düzenli olarak gözden geçirilmesi.		
İzlenilecek Metrikler	Araçların iklim kaynaklı hasarlar sebebiyle ortalama hizmet dışı kalma süresi (gün).	31.12.2025 dönemi itibarıyla iklim kaynaklı hasarlarla ilişkilendirilebilecek hizmet dışı kalma süresi sıfıra yakın olup çok düşük düzeyde gerçekleşmiştir.	

— BORLS-GR1 Karbon Fiyatlandırma Politikaları ve Düzenleyici Gereklilikler Riski

ALAN	AÇIKLAMA		
Risk Kategorisi	Geçiş Riski-Politika/Yasal		
Risk Tanımı	Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının (ETS, karbon vergisi vb.) uygulanması, sera gazı emisyonlarına ilişkin düzenlemelerin sıklaşması ve çevresel yükümlülüklerin artması sonucunda operasyonel maliyetlerin yükselmesi, ilave uyum yükümlülüklerinin doğması ve iş modelinin etkilenmesi riski.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan operasyonlar, yukarı yönlü değer zinciri (araç tedarikçileri ve servis sağlayıcıları) ile aşağı yönlü değer zinciri (müşteri kullanım süreçleri).		
Etki Zaman Aralığı	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Vade (Yıl)	0-2 Yıl	3-7 Yıl	7+ Yıl
Risk Seviyesi	Düşük	Düşük	Orta
Riskın Yoğunlaşma Alanı	Araç filosu		
Riskın Olası Etkileri	Karbon maliyetlerinin artması, emisyon yönetimine ilişkin ilave raporlama ve uyum yükümlülükleri, düşük emisyonlu araçlara geçiş ihtiyacı, filo yatırım planlarının değişmesi ve operasyonel süreçlerde ilave yönetim gereksinimleri.		
Olası Finansal Etkisi	Karbon fiyatlandırmasına bağlı maliyet artışlar ve düşük emisyonlu araç yatırım miktarları.		
Aksiyon Planı	Karbon fiyatlandırma mekanizmaları ile iklim değişikliği kaynaklı düzenleyici gelişmelerin yakından izlenmesi, araç filosunun çevresel performansının iyileştirilmesine yönelik uygulamaların kademeli olarak hayata geçirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda araçlara ilişkin egzoz emisyon ölçümleri ve periyodik muayene süreçlerinin mevzuata uygun şekilde takip edilmesi, emisyon seviyelerini olumsuz etkileyebilecek bakım ve teknik uygunsuzlukların zamanında giderilmesi, düşük emisyonlu araç alternatiflerinin filo yenileme süreçlerinde değerlendirilmesi ve çevresel performansın izlenmesine yönelik veri yönetimi altyapısının geliştirilmesi hedeflenmektedir.		
İzlenilecek Metrikler	• Kapsam 1 sera gazı emisyonları (tCO₂e), • Hizmet nedeniyle oluşacak Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının izlenmesi (31.12.2027'den itibaren açıklanacaktır.)	• Kapsam 1 emisyonlarına ilişkin detaylar "5.1. Sera Gazı Emisyon Verileri" başlığı altında yer almaktadır.	

BORLS-GR2 Enerji Maliyetlerindeki Artış Riski

ALAN	AÇIKLAMA		
Risk Kategorisi	Geçiş Riski-Pazar		
Risk Tanımı	Enerji fiyatlarındaki artışlar ile enerji piyasalarında yaşanabilecek dalgalanmaların operasyonel giderler, bakım ve servis maliyetleri ile düşük emisyonlu mobilite çözümlerinin işletme maliyetleri üzerinde olumsuz etkiler oluşturması riski.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan operasyonlar ile yukarı yönlü değer zinciri (akaryakıt, enerji ve bakım hizmeti sağlayıcıları).		
Etki Zaman Aralığı	Kısa Vade	Orta Vade	Uzun Vade
Vade (Yıl)	0-2 Yıl	3-7 Yıl	7+ Yıl
Risk Seviyesi	Düşük	Düşük	Orta
Riskin Yoğunlaşma Alanı	Operasyonel giderler		
Riskin Olası Etkileri	Elektrik ve diğer enerji girdilerindeki maliyet artışları nedeniyle operasyonel giderlerin yükselmesi, elektrikli araç şarj maliyetlerinde değişkenlik oluşması, bakım ve servis maliyetlerinin artması ve enerji piyasalarındaki dalgalanmaların operasyonel planlamayı etkilemesi.		
Olası Finansal Etkisi	Faaliyet giderlerinde artış, elektrikli araç operasyonlarına ilişkin enerji maliyetlerinin artması ve kârlılık üzerinde baskı oluşması.		
Aksiyon Planı	Enerji piyasalarındaki gelişmeler düzenli olarak izlenecek, filo yenileme süreçlerinde enerji verimliliği yüksek ve düşük emisyonlu araç alternatifleri değerlendirilmeye devam edilecektir. Elektrikli araç filosunun etkin kullanımını desteklemek amacıyla şarj altyapısı hizmeti sunan iş ortaklarıyla yürütülen iş birliklerinin geliştirilmesi ve operasyonel süreçlerde enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamaların sürdürülmesi planlanmaktadır. Araçların periyodik bakım süreçleri etkin şekilde yönetilerek enerji tüketimini olumsuz etkileyebilecek teknik uygunsuzlukların önlenmesi hedeflenmektedir.		
İzlenilecek Metrikler	- Yakıt tüketim miktarları, - Araç başına yakıt tüketim miktarı.	33.474,36 litre benzin, 13.872,85 litre dizel, 2.391 litre/benzinli araç, 991 litre/dizel araç.	

— BORLS- FIRSAT 1 Sürdürülebilir Mobilité Talebindeki Artış

ALAN	AÇIKLAMA
Fırsat Açıklaması	Sürdürülebilir mobilité çözümlerine yönelik artan müşteri talebinin, düşük emisyonlu araçlar, dijital filo yönetimi ve veri odaklı mobilité hizmetleri aracılığıyla yeni iş fırsatları oluşturmaları.
Fırsat Tanımı	Elektrikli ve düşük emisyonlu araçlara yönelik talebin artması, filo yönetiminde dijitalleşmenin hızlanması ve sürdürülebilir mobilité uygulamalarının yaygınlaşması sayesinde Borlease'in hizmet portföyünü genişletmesi, müşteri memnuniyetini artırması ve rekabet avantajı elde etmesi fırsatı. Şirketin elektrikli araç filosunu geliştirmesi, şarj altyapısı sağlayıcılarıyla iş birlikleri yürütmesi, FiLOM, Telematics, CFM, Implant ve Yakıt Yönetimi gibi dijital mobilité çözümlerini müşterilerine sunması bu fırsatı destekleyen temel uygulamalar arasında yer almaktadır.
Metrikler	Elektrikli araç ortalama kira gün sayısının toplam kira gün sayısına oranı 31.12.2025 için %0,55 oranında gerçekleşmiştir.
Fırsatın Beklendiği Zaman Vadesi	Orta ve Uzun Vadede etkisinin artması beklenmektedir.
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke/Bölge	Türkiye (özellikle büyükşehirler başta olmak üzere operasyon yürütülen tüm bölgeler).
Etkilediği Değer Zinciri	Doğrudan operasyonlar, yukarı yönlü değer zinciri (araç üreticileri, şarj altyapısı ve teknoloji sağlayıcıları) ile aşağı yönlü değer zinciri (kurumsal müşteriler ve filo kullanıcıları)
Öngörülen Finansal Etki	Yeni müşteri kazanımı, kiralama gelirlerinde artış, katma değerli mobilité hizmetlerinden ek gelir elde edilmesi, müşteri bağlılığının güçlenmesi paralel olarak uzun vadede şirket değerinin desteklenmesi.
Finansal Etki/Fırsat Bağlantısı	Sürdürülebilir mobilitéye yönelik talepteki artışın, elektrikli araç kiralama hizmetleri ile dijital filo yönetimi çözümlerine olan talebi artırarak operasyonel kiralama gelirlerinin ve hizmet gelirlerinin büyümesine katkı sağlaması ve telematik sistemleri, filo yönetim platformları ve yakıt optimizasyonu uygulamaları sayesinde de operasyonel verimliliğin artırılması ve uzun vadede kârlılığın desteklenmesi beklenmektedir.

BORLS- FIRSAT 2 Sürdürülebilir Finansman Kaynaklarına Erişimin Artması

ALAN	AÇIKLAMA	
Fırsat Açıklaması	Sürdürülebilir finansman piyasalarının gelişmesi ve çevresel performansı destekleyen finansman araçlarının yaygınlaşması sayesinde Borlease'in uygun maliyetli finansman kaynaklarına erişim imkânının artması.	
Fırsat Tanımı	Sürdürülebilir finansman ürünleri, yeşil krediler, sürdürülebilirlik bağlantılı finansman modelleri ve benzeri finansman araçlarının yaygınlaşmasıyla birlikte, düşük emisyonlu araç yatırımlarının ve sürdürülebilir mobilite projelerinin daha uygun koşullarla finanse edilebilmesi fırsatı. Bu durumun şirketin finansman çeşitliliğini artırması, yatırım kapasitesini desteklemesi ve uzun vadeli büyüme stratejilerine katkı sağlaması beklenmektedir.	
Metrikler	• Sürdürülebilir finansman kapsamında sağlanan kredi tutarı (TL)	31.12.2025 itibarıyla bu kapsamda gerçekleştirilen bir finansman bileşeni bulunmamaktadır.
	• Elektrikli ve düşük emisyonlu araç yatırımlarının toplam araç yatırım içindeki payı (%).	31.12.2025 yılı içerisindeki yatırım oranı %3,36 olarak gerçekleşmiştir.
Fırsatın Beklendiği Zaman Vadesi	Orta ve Uzun Vadede etkisinin artması beklenmektedir.	
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke/Bölge	Türkiye ve uluslararası finans piyasaları	
Etkilediği Değer Zinciri	Doğrudan operasyonlar ile yukarı yönlü değer zinciri (finans kuruluşları ve araç tedarikçileri)	
Öngörülen Finansal Etki	Finansman maliyetlerinin azalması, yatırım kapasitesinin artması, sermayeye erişimin kolaylaşması, filo yenileme yatırımlarının desteklenmesi ve şirketin finansal esnekliğinin güçlenmesi.	
Finansal Etki/Fırsat Bağlantısı	Sürdürülebilir finansman araçlarına erişimin artmasıyla birlikte düşük emisyonlu araç yatırımlarının daha uygun finansman koşullarıyla gerçekleştirilebilmesi, sermaye maliyetinin optimize edilmesi ve filo dönüşüm yatırımlarının hızlandırılması beklenmektedir. Bu gelişmelerin şirketin uzun vadeli büyümesini, operasyonel rekabet gücünü ve finansal performansını olumlu yönde desteklemesi öngörülmektedir.	

3.4. İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNE ANALİZ VE İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

Borlease'in iş modeli; operasyonel araç kiralama, filo yönetimi ve mobilite hizmetlerinin sunulmasına dayanmaktadır. Bu nedenle şirketin iklim değişikliğine maruziyeti, üretim faaliyetlerinden ziyade araç filosu, tedarik zinciri, enerji piyasaları, düzenleyici gelişmeler ve müşteri taleplerindeki dönüşüm üzerinden şekillenmektedir. Bu kapsamda şirketin iş modeli ve değer zincirinin iklim değişikliğine karşı dirençliliği, fiziksel ve geçiş risklerinin kısa, orta ve uzun vadeli etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Geçiş riskleri açısından yapılan değerlendirmelerde, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda karbon fiyatlandırma mekanizmalarının ve Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) uygulamaya alınmasına yönelik gelişmeler dikkate alınmıştır. Bu kapsamda karbon maliyetlerinin zaman içerisinde ulaşım sektörünü de dolaylı olarak etkilemesi, araç edinim maliyetleri ve tedarik zinciri maliyetleri üzerinde artış yönlü baskı oluşturması beklenmektedir. Bu kapsamda karbon maliyetlerinin zaman içerisinde ulaşım sektörünü de dolaylı olarak etkilemesi, araç edinim maliyetleri, operasyonel giderler ve tedarik zinciri maliyetleri üzerinde artış yönlü baskı oluşturması beklenmektedir. Ayrıca Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamında gelişen karbon düzenlemeleri ile ulusal iklim mevzuatındaki değişikliklerin, otomotiv sektörü ve araç tedarik zinciri üzerindeki etkilerinin Borlease'in faaliyetlerine dolaylı olarak yansması öngörülmektedir.

Şirket tarafından izlenen senaryo analizlerinden Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Net Zero Emissions by 2050 (NZE) senaryosu dikkate alındığında söz konusu senaryoda 2030 yılına kadar yeni satılan binek araçların önemli bir bölümünün elektrikli araçlardan oluşacağı ve uzun vadede (NZE'de 2040 yılları öngörülmektedir.) içten yanmalı motorlu araçların yerini düşük emisyonlu alternatiflerin alacağı öngörülmektedir. Bu doğrultuda elektrikli araçlara yönelik talepte yaşanabilecek artış ile mobilite sektöründeki hizmetlerinde artacak teknolojik dönüşümün, Borlease'in filo yönetimi, araç tedarik stratejileri ve hizmet portföyü açısından önemli bir dönüşüm alanı oluşturacağı değerlendirilmektedir.

Fiziksel riskler bakımından ise aşırı hava olayları, sel, fırtına, dolu ve dolunun araç filosu, operasyonel süreklilik ve hizmet sunumu üzerinde olumsuz etkiler oluşturabileceği değerlendirilmiştir. Bu tür olaylar araç hasarlarında artışa, bakım ve onarım giderlerinin yükselmesine, araçların geçici olarak hizmet dışı kalmasına ve operasyonel süreçlerde aksamalara neden olabilecektir. Bununla birlikte, raporlama dönemi itibarıyla bu risklerin şirketin yatırım stratejisinde, varlık portföyünde veya iş modelinde önemli bir değişiklik gerektirecek düzeyde bir etki oluşturmadığı değerlendirilmiştir.

Diğer taraftan, araç piyasasında yaşanabilecek fiyat dalgalanmaları ve ikinci el araç değerlerindeki değişimler de iklim geçiş sürecini etkileyebilecek piyasa unsurları arasında değerlendirilmektedir. Elektrikli araç teknolojilerinin yaygınlaşması, tüketici tercihlerindeki değişim ve düzenleyici gelişmelerin ikinci el araç piyasası üzerinde yaratabileceği etkilerin, filo yenileme kararları ile varlık değerleri üzerinde dolaylı sonuçlar doğurabileceği öngörülmektedir.

Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının mevcut uygulamalarında ağırlıklı olarak Kapsam 1 sera gazı emisyonları esas alınmakla birlikte, ilerleyen dönemlerde değer zinciri emisyonlarını kapsayan Kapsam 3 emisyonlarının da düzenleyici çerçeveler ile sürdürülebilir finansman uygulamalarında daha fazla önem kazanması beklenmektedir. Özellikle kredi kuruluşları ve yatırımcılar tarafından finansman kararlarında Kapsam 3 emisyon performansının da değerlendirme kriterlerinden biri hâline gelmesi Borlease açısından orta ve uzun vadede izlenmesi gereken önemli bir gelişme olabileceği değerlendirilmektedir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, belirlenen iklimle ilişkili risklerin önemli bir bölümünün orta ve uzun vadede etkisini göstermesinin beklendiği, kısa vadede ise şirketin mevcut faaliyet yapısı, operasyonel esnekliği ve hizmet modeli nedeniyle iş modelinin iklim değişikliğine karşı yüksek düzeyde dirençlilik sergilediği değerlendirilmiştir. Bununla birlikte Borlease, iklimle ilişkili düzenleyici gelişmeleri, teknolojik dönüşümü ve müşteri beklentilerindeki değişimleri izlemeye devam ederek iş modelinin uzun vadeli dayanıklılığını desteklemeye yönelik çalışmalarını sürdürmeyi sürdürecektir.

Değer zinciri bakımından; Borlease Otomotiv'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarının büyük ölçüde şirketin doğrudan kontrolü dışında yer alan yukarı yönlü tedarik zinciri ile doğrudan operasyonlar arasında yoğunlaştığı görülmektedir. Şirketin temel faaliyet konusu araç kiralama olduğundan, araç üreticilerinin elektrikli araç dönüşümüne uyum düzeyi, araç arzı, tedarik süreleri ve maliyet yapısındaki değişimler iş modelinin sürdürülebilirliğini doğrudan etkilemektedir. Buna karşılık, aşağı yönlü değer zincirinde müşteri tercihlerinin düşük emisyonlu mobilite çözümlerine yönelmesi, şirketin filo yapısını dönüştürmesini gerektirirken aynı zamanda rekabet avantajı sağlayabilecek yeni gelir fırsatları yaratmaktadır. Bu nedenle Borlease açısından iklim dirençliliği operasyonel risklerin yönetilmesinin ötesinde tedarik zincirinin dönüşüm hızına uyum sağlanmasına, filonun değişen pazar beklentilerine göre yeniden yapılandırılmasına ve sürdürülebilir mobiliteye yönelik stratejik yatırımların zamanında gerçekleştirilmesine bağlıdır.

3.5. FİNANSAL DURUM, FİNANSAL PERFORMANS VE NAKİT AKIŞLARI ÜZERİNE ETKİLER

Borlease Otomotiv'in faaliyet modeli kapsamında filo yapısının yenilenmesi ve düşük emisyonlu araçların portföye dahil edilmesi, iklimle bağlantılı BORLS-GR1 Karbon Fiyatlandırma Politikaları ve Düzenleyici Gereklilikler riski ile BORLS-FIRSAT 1 Sürdürülebilir Mobilite Talebindeki Artış fırsatı kapsamında değerlendirilmektedir. Avrupa Birliği düzenlemeleri, Türkiye'de Emisyon Ticaret Sistemi'nin devreye alınması, karbon maliyetlerinin artması ve elektrikli araçlara yönelik pazar talebinin güçlenmesi durumlarında, şirket filosunda elektrikli araçların payının orta ve uzun vadede artması beklenmektedir. Bu dönüşüm, şirketin sermaye harcamalarının önemli bir bölümünün elektrikli araç yatırımlarına yönelmesine neden olabilecek niteliktedir.

Raporlama döneminde şirket tarafından 116 adet elektrikli araç edinilmiş olup söz konusu yatırımlar için 196.194.384 TL tutarında sermaye harcaması gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımlar finansal durum tablosunda Maddi Duran Varlıklar-Taşıtlar hesabında aktifleştirilmiştir. Dönem içerisinde ayrıca 9 adet elektrikli araç satışı gerçekleştirilmiş ve bu satışlardan 16.175.000 TL gelir elde edilmiştir. Buna göre raporlama döneminde edinilen elektrikli araçların ortalama edinim maliyeti yaklaşık 1.691.331 TL/araç olarak gerçekleşmiştir.

Mevcut ortalama edinim maliyeti esas alındığında, filonun elektrikli araçlara dönüşümünün hız kazanması halinde şirketin maddi duran varlık yatırımlarında önemli düzeyde artış meydana gelebileceği değerlendirilmektedir. Bu durum kısa vadede yatırım kaynaklı nakit çıkışlarını artırabilecek olmakla birlikte, orta ve uzun vadede karbon düzenlemelerine uyumun güçlenmesi, düşük emisyonlu filo yapısının oluşturulması ve sürdürülebilir mobilite talebinin karşılanması yoluyla şirketin iklim dirençliliğini destekleyebilecek stratejik bir yatırım niteliği taşımaktadır. Dolayısıyla elektrikli araç yatırımlarının ilerleyen dönemlerde hem finansal durum tablosundaki Taşıtlar kalemini hem de ilgili dönemlerin yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını artırması beklenmektedir.

Bu kapsamda, raporlama döneminde gerçekleşen ortalama edinim maliyeti esas alınarak hazırlanan gösterim aşağıdaki gibidir:

Elektrikli Araç Yatırımlarına ve Olası Sermaye Harcaması Projeksiyonu Duyarlılık Analizi

Elektrikli Araç Sayısı	Ortalama Edinim Maliyeti (TL/Araç)	Tahmini Aktifleştirilecek Tutar (TL)
116 (Gerçekleşen)	1.691.331 (Gerçekleşen)	196.194.384 (Gerçekleşen)

Tahmini Araç Alımı	2025 Yılıyla Sabit Tahmini Alım Maliyeti	Tahmini Aktifleştirilecek Tutar (TL)
200	1.691.331*	338.266.200
500	1.691.331*	845.665.500

* Yukarıdaki projeksiyonlar, raporlama döneminde gerçekleşen ortalama elektrikli araç edinim maliyetinin gelecek dönemlerde değişmediği varsayımına dayalı duyarlılık analizidir. Gerçekleşecek yatırım tutarları; araç segmenti, piyasa fiyatları, döviz kurları, tedarik koşulları, vergi düzenlemeleri ve şirketin filo yenileme stratejisine bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.



4. RİSK YÖNETİMİ

Borlease Otomotiv A.Ş., risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi süreçlerini kurumsal risk yönetimi ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Şirket; finansal, operasyonel, stratejik, çevresel ve iklimle bağlantılı riskleri düzenli olarak izlemekte, sektörel gelişmeler ile mevzuat değişikliklerinin faaliyetleri üzerindeki etkilerini değerlendirerek gerekli kontrol mekanizmalarını güncellemektedir.

4.1. RİSK YÖNETİM SÜREÇLERİ

Borlease Otomotiv A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında ele almaktadır. Süreç, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin gelişmeler finansal ve finansal olmayan risklerle birlikte ele alınmaktadır. Risk değerlendirmelerinde iç ve dış çevredeki gelişmeler, sektörel düzenlemeler ve faaliyetlere ilişkin veriler dikkate alınırken, süreç Şirket operasyonlarına ilave olarak bağlı ortaklık ile değer zincirindeki temel paydaşlarında kapsanacağı şekilde yürütülmektedir.

4.2. RİSK YÖNETİM PROSEDÜRÜ

Borlease Otomotiv A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri tanımlama, değerlendirme ve izleme aşamalarından oluşan bir süreçle yönetmektedir. Şirket söz konusu süreci Üçlü Savunma Hattı (Three Lines of Defense) yaklaşımı doğrultusunda yürütmektedir. Bu kapsamda birinci savunma hattını risklerin günlük faaliyetler içerisinde yönetilmesinden sorumlu iş birimleri, ikinci savunma hattını risk yönetimi, uyum ve iç kontrol fonksiyonları, üçüncü savunma hattını ise süreçlerin etkinliğine ilişkin bağımsız güvence sağlayan iç denetim fonksiyonu oluşturmaktadır.

4.3. RİSK TÜRLERİ

Borlease Otomotiv A.Ş. bünyesinde riskler, faaliyetlerin niteliği dikkate alınarak finansal ve finansal olmayan riskler çerçevesinde değerlendirilmektedir. Şirket araç kiralama ve filo yönetimi faaliyetleri kapsamında finansal, operasyonel, stratejik, uyum, tedarik zinciri ve iklim değişikliğiyle ilişkili riskleri izlemekte ve kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında değerlendirmektedir. Bu doğrultuda şirket tarafından takip edilen finansal ve finansal olmayan temel risk türleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

RİSK TÜRLERİ	AÇIKLAMA
Finansal Riskler	Faiz oranı, döviz kuru, likidite, kredi, ikinci el araç değerleri ve finansman maliyetleri üzerinde etkili olabilecek risklerdir.
Stratejik Riskler	İş modeli, filo büyüklüğü, yatırım kararları, rekabet koşulları, pazar beklentileri ve sektörel dönüşümden kaynaklanabilecek risklerdir.
Operasyonel Riskler	Araç filosunun yönetimi, bakım-onarım süreçleri, araç tedariki, müşteri hizmetleri ve bilgi teknolojileri altyapısından kaynaklanabilecek risklerdir.
Uyum ve Yasal Riskler	Sermaye piyasası düzenlemeleri, vergi düzenlemeleri, veri güvenliği ve diğer düzenleyici yükümlülükler uyumsuzluktan kaynaklanabilecek risklerdir.
Tedarik Zinciri Riskleri	Tedarik Zinciri Riskleri Araç üreticileri, distribütörler, servis ağları, yedek parça tedarikçileri ve diğer hizmet sağlayıcılarından kaynaklanabilecek kesinti, gecikme veya maliyet artışı riskleridir.
Geçiş Riskleri	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş, elektrikli araç dönüşümü, karbon düzenlemeleri, teknolojik gelişmeler ve müşteri tercihlerindeki değişimlerden kaynaklanabilecek risklerdir.
Fiziksel Riskler-Akut Riskler	Fiziksel Riskler-Akut Riskler Sel, dolu, fırtına, aşırı yağış ve benzeri ani ve yüksek etkili iklim olaylarının araç filosu, bakım-onarım süreçleri, operasyonel faaliyetler ve hizmet sürekliliği üzerinde yaratabileceği risklerdir.
Fiziksel Riskler-Kronik Riskler	Sıcaklık artışı, uzun süreli sıcak hava dalgaları, kuraklık, su stresi ve iklim koşullarındaki uzun vadeli değişimlerin araç performansı, bakım maliyetleri, operasyonel verimlilik ve müşteri talebi üzerinde oluşturabileceği risklerdir.

Şirket, risk değerlendirme sürecinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili fırsatları da dikkate almaktadır. Bu kapsamda elektrikli ve düşük emisyonlu araçların filo içerisindeki payının artırılması, dijital filo yönetimi uygulamalarının yaygınlaştırılması, operasyonel verimliliğin geliştirilmesi ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimin güçlendirilmesi başlıca fırsat alanları olarak değerlendirilmektedir.

4.4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN BELİRLENMESİ

4.4.1. Risklerin Belirlenmesi

Borlease Otomotiv A.Ş., risklerin ve fırsatların belirlenmesi sürecini Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) koordinasyonunda yürütmektedir. RESK, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi amacıyla ilgili iş birimlerinden sağlanan bilgi ve değerlendirmeleri dikkate alarak otomotiv kiralama sektöründeki düzenleyici gelişmeleri, piyasa koşullarını, teknolojik dönüşümü ve iklim kaynaklı etkileri düzenli olarak izlemektedir. Belirlenen riskler gerçekleşme olasılığı ve olası operasyonel ve finansal etkileri açısından değerlendirilmekte olup Üçlü Savunma Hattı yaklaşımı kapsamında birinci savunma hattını oluşturan iş birimleri tarafından tespit edilen riskler RESK tarafından bütüncül bir bakış açısıyla ele alınarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

4.4.2. Risklerin Değerlendirilmesi

Borlease Otomotiv A.Ş.'nde risk değerlendirme sürecinde ilgili iş birimlerinden elde edilen bilgi ve değerlendirmeler Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından konsolide edilerek bütüncül bir bakış açısıyla analiz edilmektedir. Her bir sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ile fırsat, etki ve gerçekleşme olasılığı kriterleri esas alınarak puanlandırılmaktadır. Finansal etkisi ölçülebilen riskler de ayrıca finansal önemlilik açısından değerlendirilmektedir. Değerlendirme sonuçları doğrultusunda risk azaltıcı ve uyum sağlayıcı aksiyonlar belirlenmekte, gerekli görülen hususlar iki ayda bir raporlama yoluyla Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmakta ve belirlenen performans göstergeleri aracılığıyla düzenli olarak izlenmektedir.

Finansal etkisi nicel olarak ölçülemeyen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde ise aşağıda sunulan etki-olasılık matrisi esas alınmaktadır.

Etki-Olasılık Matrisi

CXZ		Olasılık				
		1	2	3	4	5
Etki	1	1	2	3	4	5
	2	2	4	6	8	10
	3	3	6	9	12	15
	4	4	8	12	16	20
	5	5	10	15	20	25

Tablo 21-Finansal Eşik Skoru Renk Kodu

Renk Kodu	Risk Skoru	Risk Etiket
	1	Düşük
	2	Orta
	3	Yüksek
	4	Çok Yüksek

Risk Skoru, Etki × Olasılık üzerinden hesaplanacaktır.

Riskin olasılığı, belirli bir zaman dilimi içerisinde gerçekleşme ihtimalini ifade etmektedir. Olasılık değerlendirmesi yapılırken senaryo analizleri, sektörel gelişmeler ve raporlar, şirket beklentileri, istatistikî modellemeler ile ilgili iç ve dış uzman görüşleri birlikte dikkate alınarak her bir risk için uygun olasılık puanı belirlenmektedir.

Riskin etkisi, gerçekleşmesi durumunda Borlease'nin faaliyetleri, finansal performansı ve stratejik hedefleri üzerinde oluşturabileceği sonuçların büyüklüğünü ifade etmektedir. Etki değerlendirmesinde araç filosu ve operasyonlar üzerindeki etkiler, finansal kayıplar, hizmet sürekliliği, müşteri memnuniyeti, itibar, yasal uyum ve sürdürülebilirlik hedefleri üzerindeki olası etkiler dikkate alınarak her bir risk için etki puanı belirlenmektedir.

Etki ve olasılık puanlarının tanımlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Etki Puanı Tanımları

Seviye	Açıklama
1	Operasyonları etkilemez, ihmal edilebilir düzeyde.
2	Lokal, kısa süreli aksama, kontrol altına alınabilir.
3	Departman veya proje seviyesinde aksama, zaman ve maliyet kaybı olabilir.
4	Kritik faaliyetler durabilir, süreç yeniden yapılandırılmalı.
5	Kurumsal hedefler ciddi şekilde zarar görür, kriz durumu oluşabilir.

Olasılık Puanı Tanımları

Seviye	Açıklama
1	Neredeyse hiç gerçekleşmez, teorik düzeyde.
2	Seyrek olur, birkaç yılda bir olabilir.
3	Belirli aralıklarla, yılda bir olabilir.
4	Sıklıkla karşılaşılır, birkaç ayda bir olabilir.
5	Hemen hemen kesin, sürekli karşılaşılan bir durum.

4.4.3. Risklere Yanıt Verme

Risk değerlendirme sonuçları doğrultusunda ilgili risklere yönelik azaltma, uyum, transfer veya kabul yaklaşımı uygulanabilmektedir. Risk yönetim süreçlerinde öncelikli olarak risklerin etkilerinin azaltılmasına ve operasyonel süreçlerin ilgili risklere uyum kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar değerlendirilmektedir.

Şirketin belirlenen risklere uygulanan 4 temel yanıt verme stratejisi bulunmaktadır:

Risklere Yanıt Verme

Yanıt Stratejisi	Tanım
Azaltım/Ortadan Kaldırma	Riskin gerçekleşme olasılığını veya etkisini azaltmaya veya tamamen ortadan kaldırmaya yönelik proaktif önlemler.
Uyum/Yönetme	Değişen koşullar ve mevzuata adaptasyon için prosedür ve altyapı güncellemeleri.
Transfer/Paylaşma	Riskin sigorta mekanizmaları veya çeşitlendirme yoluyla dağıtılması.
Kabul/Tutma	Risk iştahı çerçevesinde düşük öncelikli risklerin izleme altında tutularak kabul edilmesi.

4.4.4. Risklerin İzlenmesi

Aksiyonlar tamamlandığında riskler yeniden değerlendirilmekte ve güncel koşullara göre risk seviyeleri güncellenmektedir. Bu yaklaşım sayesinde Borlease, riskleri tespit etmenin yanı sıra sürekli izleyen ve değişen koşullara göre yöneten bir risk yönetimi yapısına sahiptir. Bu izleme faaliyetinin yürütülmesi, risk yönetimi çerçevesinin uygulanmasının takip edilmesi ve gerekli önerilerin sunulmasından Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) sorumludur. Şirketin kendi faaliyetleri ile değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler bir bütün ve düzenli olarak değerlendirmekte ve operasyonel dayanıklılığı desteklemek amacıyla gerekli aksiyonları hayata geçirmektedir.

4.4.5. Risklerin Raporlanması

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi uyarınca hazırladığı değerlendirme raporunu en az iki ayda bir Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Bu raporlarda şirketin maruz kaldığı mevcut ve potansiyel risklerin yanı sıra sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik gerçekleştirilen değerlendirmeler, yürütülen çalışmalar, alınan aksiyonlar ve izleme sonuçları ele alınmaktadır. Ayrıca tespit edilen risklere ilişkin önerilen önlem ve iyileştirme faaliyetleri değerlendirilerek Yönetim Kurulu'nun karar alma süreçlerine katkı sağlanmaktadır.

4.5. Risklerin İştahının Belirlenmesi

Şirket, risk iştahını operasyonel eşik yöntemiyle tanımlamaktadır. Etki×Olasılık matrisinden elde edilen risk skoru 1-9 bandında (Düşük ve Orta) kalan riskler tolere edilebilir düzeyde kabul edilmekte ve mevcut kontrol mekanizmaları çerçevesinde izlenmektedir. 10 puan ve üzerindeki riskler (Yüksek ve Çok Yüksek) ise her biri için somut aksiyon planı oluşturulması zorunlu olan, kabul edilemez risk kategorisini oluşturmaktadır. Risk iştahı eşiği Yönetim Kurulu'nun onayıyla belirlenir ve yıllık gözden geçirme sürecine tabidir. Risk iştahının yazılı çerçevesine ilişkin ayrıntılı iç doküman, raporlama dönemi itibarıyla geliştirilme aşamasındadır.

4.6. Risk Limitleri

Risk ve fırsatları değerlendirme metodolojisi çerçevesinde 10 puan ve üzerinde risk skoruna sahip her risk ve fırsat için aksiyon planı düzenlenmesi esas alınmaktadır. Risk derecelendirme ölçeğine ilişkin ayrıntılı sınıflandırma bölüm 4.4.2'de yer alan Tablo x ve Tablo x'da sunulmaktadır. Değerlendirme sonucunda Düşük ve Orta olarak belirlenmiş riskler Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmekte; Yüksek ve Çok Yüksek olarak belirlenmiş riskler ise Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlar ile yönetilmektedir.

4.7. Kullanılan Senaryo Analizleri

Şirket, iklimle bağlantılı olarak tanımladığı risklerin olası etkilerini değerlendirmek amacıyla 1,5°C, -2°C ve ≥3°C sıcaklık artışı senaryolarını dikkate almaktadır. Bu kapsamda; sel, dolu, fırtına, aşırı yağış ve sıcak hava dalgaları gibi iklim kaynaklı olayların şirketin araç filosu, operasyonel faaliyetleri ve hizmet sürekliliği üzerindeki fiziksel etkileri ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde karbon düzenlemeleri, elektrikli araç dönüşümü, araç tedarik süreçleri, ikinci el araç değerleri, finansman maliyetleri ve müşteri tercihlerinde meydana gelebilecek değişimlerden kaynaklanan geçiş riskleri değerlendirilmektedir. Senaryo analizlerinden elde edilen bulguların stratejik planlama, filo yatırım kararları ve sermaye tahsisi süreçlerinde dikkate alınması hedeflenmekte olup, iklim senaryosu analizlerinin kapsamının ilerleyen raporlama dönemlerinde kademeli olarak geliştirilmesi planlanmaktadır.



Analizde Dikkate Alınan Senaryo Analizleri

Risk Türü	Kullanılan Senaryo	Senaryonun Analizdeki İşlevi
Fiziksel Riskler	SSP1-2.6	Emisyon azaltımının güçlü olduğu ve uzun vadeli fiziksel risk artışının daha sınırlı kaldığı düşük emisyon koşullarını temsil etmektedir.
Fiziksel Riskler	SSP2-4.5	Emisyonların ve iklim politikalarının kademeli bir seyir izlediği, fiziksel etkilerin orta düzeyde belirginleştiği koşulları temsil etmektedir.
Fiziksel Riskler	SSP3-7.0	Yüksek emisyonların, kaynak baskılarının ve uyum güçlüklerinin arttığı; fiziksel iklim etkilerinin daha şiddetli hâle geldiği koşulları temsil etmektedir.
Geçiş ve Piyasa Riskleri	Net Sıfır 2050	İklim politikalarının erken ve güçlü biçimde uygulandığı, karbon yoğun faaliyetlerin maliyetinin arttığı ve düşük karbonlu dönüşümün hızlandığı düzenli geçiş koşullarını temsil etmektedir.
Geçiş ve Piyasa Riskleri	Gecikmeli Geçiş	İklim politikalarının gecikmeli olarak devreye alındığı ve daha sonra kısa süre içinde sert biçimde sıkılaştırıldığı düzensiz geçiş koşullarını temsil etmektedir.
Geçiş ve Piyasa Riskleri	Mevcut Politikalar	Hâlihazırda uygulanan politikaların önemli ölçüde korunduğu, düşük karbonlu dönüşümün yavaş ilerlediği ve uzun vadeli fiziksel risklerin arttığı koşulları temsil etmektedir.

5. METRİK VE HEDEFLER

5.1. SERA GAZI EMİSYON VERİLERİ

Bu raporda sera gazı emisyonları, GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak organizasyonel ve operasyonel sınırlar çerçevesinde hesaplanmıştır. Raporlama kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları açıklanmış olup, hesaplamalarda ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmıştır. Kapsam 3 emisyonları, KGK'nın 21634 sayılı Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi kapsamında raporlama yükümlülüğünden muaf olduğundan bu dönemde hesaplamalara dâhil edilmemiştir. Sera gazı envanteri; karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O), hidroflorokarbonlar (HFC'ler), perflorokarbonlar (PFC'ler), kükürt hekzaflorür (SF₆) ve azot triflorür (NF₃) gazlarını kapsamakta olup, emisyonlar aksi belirtilmedikçe metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden sunulmuştur.



Sera Gazı Emisyonları	Emisyon Kaynağı	2025 Emisyonlar (tCO ₂ e)	
		Borlease	Arto Seyahat
Kapsam 1	Doğrudan emisyonlar (Örn. Yakıt Kullanımı)	13,39	120,96
Kapsam 2	Satın alınan elektrik (Lokasyon Bazlı)	31,15	147,78
Toplam SG Emisyonu	313,28		

5.2. SEKTÖR BAZLI AÇIKLAMA KONULARI VE FAALİYET METRİKLERİ

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında Ek Cilt 64-Araç Kiralama ve Leasing referans rehber olarak seçilmiştir. İlgili sektör spesifik standardı Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından türetilmiş olup şirketin finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımına yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, uyguladığımız sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

Sürdürülebilirlik açıklama konuları aşağıda yer almaktadır:

Ek Cilt-64 Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları

Konu	Metrik	Kodu	Ölçü Birimi	2025 Yılı Açıklama	
Filo Yakıt Ekonomisi ve Kullanımı	Bölgeye göre* kiralık gün ağırlıklı ortalama kiralık filo yakıt ekonomisi	TR-CR-410a.1	Mpg, L/km, gCO ₂ /km, km/L	Benzinli araç	5,54 L/100 KM
				Dizel araç	4,57 L/100 KM
				Elektrikli araç	14,46 kWh/100 KM
	Filo kullanım oranı	TR-CR-410a.2	Oran	%91	

*Türkiye bölgesidir.

Faaliyet metrikleri açıklamaları aşağıda yer almaktadır:

Ek Cilt 64 Faaliyet Metrikleri Açıklaması

Konu	Metrik	Kodu	Ölçü Birimi	2025 Yılı Açıklama	
				Borlease	Artı Seyahat
Faaliyet Metriği	Ortalama araç yaşı	TR-CR-000.A	Aylar	27,6 ay	16,8 ay
	Toplam mevcut kiralama günleri (Konsolide)	TR-CR-000.B	Gün	1.461.024	
	Ortalama kiralık filo büyüklüğü (Konsolide)	TR-CR-000.C	Araç Sayısı	5.339	

5.3. KIRILGAN VARLIKLAR VE FAALİYETLER

2025 yılı ortalama araç parkı dağılımı incelendiğinde, Şirket filosunun 5.339 araçlık toplam parkının 3.805 adedi (%71,3) havalimanı lokasyonlarında bulunmaktadır. Bu durum, filonun önemli bölümünün hava ulaşımına bağlı operasyonlarda konumlandığını ve meteorolojik koşullardan kaynaklanan uçuş iptali, gecikme ve terminal operasyonlarındaki aksamalara karşı yüksek düzeyde maruz kaldığını göstermektedir. Havalimanı lokasyonları içerisinde ise araç parkının 747 araç ile İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı ve 683 araç ile İstanbul Havalimanı'nda yoğunlaştığı görülmektedir. Bu iki lokasyonda bulunan 1.430 araç, toplam havalimanı filosunun %37,6'sını, şirket toplam araç parkının ise %26,8'ini oluşturmaktadır. Ayrıca İzmir Adnan Menderes

(535 araç) ve Antalya Havalimanı (470 araç) ile birlikte ilk dört havalimanı, toplam filonun %45,6'sını ve havalimanı filosunun %64,0'ını temsil etmektedir.

Havalimanlarında meydana gelebilecek yoğun kar yağışı, sis, kuvvetli rüzgâr, gök gürültülü sağanak, dolu veya aşırı sıcaklık gibi meteorolojik olaylar uçuş iptallerine ve gecikmelerine neden olabilmektedir. Bu durum, müşterilerin aracı planlanan zamanda teslim alamaması veya zamanında iade edememesi sonucunu doğurarak araç devir sürelerini uzatabilmekte, filo planlamasını bozabilmekte ve müşteri memnuniyeti üzerinde olumsuz etki yaratabilmektedir. Bu nedenle İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı, İstanbul Havalimanı, İzmir Adnan Menderes Havalimanı ve Antalya Havalimanı hem yüksek araç yoğunluğu hem de yüksek yolcu trafiğine bağlı operasyonel bağımlılık nedeniyle iklim kaynaklı fiziksel riskler bakımından Şirket'in en kırılgan varlık grupları olarak değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme, araç parkının lokasyon bazındaki nicel dağılımı esas alınarak yapılmış olup, iklim olaylarının operasyonel süreklilik üzerindeki potansiyel etkisini en yüksek düzeyde yansıtan varlık yoğunlaşmasını ortaya koymaktadır.

Maruziyete Tabi Varlık Analiz Tablosu

Referans	Açıklama
Toplam Araç Filosu	5.339
Toplam havalimanı filosu	3.805
Havalimanında konuşlu filonun toplam filoya oranı	%71,3
En büyük iki havalimanının toplamı (Sabiha Gökçen + İstanbul)	1.431
İlk iki havalimanının payı	%37,6
İlk dört havalimanının toplamı (Sabiha Gökçen, İstanbul, İzmir Adnan Menderes, Antalya)	2.436
İlk dört havalimanının payı	%64



5.4. SERMAYE DAĞITIMI

Borlease, raporlama döneminde araç filosunun yenilenmesi ve elektrikli araçların filoya dâhil edilmesine yönelik yatırımlarını sürdürmüştür. Söz konusu yatırımlar öncelikle ticari faaliyetlerin sürekliliği, filo verimliliğinin artırılması ve müşteri ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla gerçekleştirilmekle birlikte, daha düşük yakıt tüketimine ve emisyon değerlerine sahip yeni nesil araçların filoya kazandırılması yoluyla enerji yönetimine ve düşük karbonlu ulaşımına geçişe de katkı sağlamaktadır. Ayrıca, KGK'nın 21634 sayılı Kurul Kararında belirtilen Geçici 3'üncü maddesi kapsamında mevcut raporlama döneminde açıklanmayan Kapsam 3 emisyonlarının ilerleyen dönemlerde raporlanmaya başlanmasıyla birlikte, özellikle kiraya verilen araçlardan kaynaklanan değer zinciri emisyonlarının yönetimi açısından filo yenileme ve elektrikli araç yatırımlarının sağlayacağı katkının daha görünür hâle gelmesi beklenmektedir.

Bu kapsamda, raporlama döneminde enerji yönetimi ve düşük karbonlu ulaşımına geçiş ile ilişkilendirilebilecek yatırım faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

31.12.2025 İtibariyle Enerji Yönetimi ve Düşük Karbonlu Ulaşımına Geçiş Kapsamında Gerçekleştirilen Yatırım Faaliyetleri

Yatırım Faaliyeti*	Adet	Tutar (TL)	Açıklama
Filo yenileme kapsamında satın alınan araçlar	4.016	5.838.722.542	Ticari faaliyetlerin sürekliliği kapsamında gerçekleştirilmiş olup, daha yeni ve yakıt verimliliği yüksek araçların filoya kazandırılması yoluyla enerji yönetimi ve ilerleyen dönemlerde raporlanacak Kapsam 3 emisyonlarının yönetimine dolaylı katkı sağlayabilecek niteliktedir.
Elektrikli araç yatırımları	116	196.194.384	Düşük karbonlu ulaşımına geçiş ve enerji yönetimi kapsamında doğrudan ilişkilendirilebilecek yatırım niteliğindedir.

*Not: Raporlama döneminde filo optimizasyonu kapsamında 2.696 adet araç ile 9 adet elektrikli araç satışı gerçekleştirilmiştir. Bu satışlar, filonun yenilenmesi ve operasyonel verimliliğin artırılmasına yönelik normal ticari faaliyetler kapsamında değerlendirilmektedir.

5.5. İÇ KARBON FİYATLAMASI

Şirket bünyesinde, yatırım kararları veya operasyonel faaliyetlerde kullanılmak üzere tanımlanmış bir iç karbon fiyatlandırması (internal carbon pricing) uygulaması bulunmamaktadır. Şirket, karbon fiyatlandırmasına ilişkin ulusal düzenlemeler ile Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kapsamındaki gelişmeleri geçiş riski perspektifiyle takip etmektedir.

5.6. ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

Borlease Otomotiv A.Ş.'nde raporlama dönemi itibarıyla çalışanlar ve yöneticilere yönelik ücretlendirme ve performans değerlendirme sistemine entegre edilmiş çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergelerine dayalı bir teşvik mekanizması bulunmamaktadır (bkz. Bölüm 2.4. Ücretlendirme Politikası).



6. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

- Şirket Yönetim Kurulu'nun 05.01.2026 tarihli kararı doğrultusunda, daha önce istifaları kamuya açıklanan yönetim kurulu üyelerinin yerine komite üyeliklerinde değişiklik yapılmıştır. Bu kapsamda, Zübeyde Çaldağ Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyeliklerine, Sarper Volkan Özten ise Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na atanmıştır. Ayrıca, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Denetimden Sorumlu Komite üyeliğine, SPK nezdindeki uygun görüş sürecinin tamamlanmasının ardından atanacak bağımsız yönetim kurulu üyesinin daha sonra Yönetim Kurulu kararıyla görevlendirilmesine karar verilmiştir.

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü doğrultusunda, bağımsız yönetim kurulu üyeliğinden ayrılan üyenin yerine Refik Karakaş, yapılacak ilk genel kurulun onayına tabi olmak ve onaylanması halinde selefinin kalan görev süresini tamamlamak üzere bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır.

- 24.06.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında, istifa eden Sarper Volkan Özten'in yerine Refik Karakaş, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlıklarına atanmıştır. Ayrıca, SPK uygun görüş sürecinin tamamlanmasının ardından atanacak bağımsız yönetim kurulu üyesinin Denetim Komitesi üyeliğine getirilmesine karar verilmiştir.

EK 1: SERA GAZI EMİSYONLARI AÇIKLAMA KILAVUZU

Bu raporda, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu olarak kurumsal sınırlar “operasyonel kontrol yaklaşımı” temel alınarak tanımlanmıştır. Bu yöntemle göre, kuruluş, mülkiyet payı gözetilmeksizin kontrolü altında bulunan tüm operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının tamamını raporlar.

Sınır Belirleme Yaklaşımı

Kullanılan Yaklaşım: Operasyonel Kontrol

Gerekçe: Operasyonel kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur.

Not: Bu sera gazı envanteri yalnızca Borlease Otomotiv tarafından doğrudan yönetilen operasyonları kapsamaktadır.

Kurumsal Yapıda Değişiklikler

Raporlama dönemi boyunca, emisyon sınırlarını etkileyebilecek herhangi bir büyük satın alma, elden çıkarma veya organizasyonel yapı değişikliği gerçekleşmemiştir.

Tanımlar ve Raporlama Kapsamı

GÖSTERGE	TANIM VE FAALİYET KAPSAMI
Brüt Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	Brüt Kapsam 1 emisyonları, raporlama dönemi boyunca işletmenin doğrudan kontrolü altındaki kaynaklardan (örneğin; sabit tesislerde doğalgaz, LPG, odun gibi yakıtların yakılması; binek ve hafif ticari araçlarda benzin veya dizel tüketimi gibi mobil yanmalar) kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalar, IPCC 2006 metodolojisine göre, yakıt tüketim verileri ve emisyon faktörleri kullanılarak yapılmıştır.
Net Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	Net Kapsam 1 emisyonları, brüt Kapsam 1 emisyonlarından varsa karbon dengeleme mekanizmaları (örneğin karbon kredileri, doğrudan emisyon dengeleme projeleri vb.) düşüldükten sonra kalan net sera gazı salımlarını ifade eder. Raporlama döneminde herhangi bir dengeleme yapılmamış ise brüt ve net değer eşittir.
Brüt Kapsam 2Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Temelli)	Lokasyon temelli Kapsam 2 emisyonları, satın alınan elektrik tüketimine bağlı olarak ulusal şebeke ortalaması esas alınarak hesaplanan dolaylı sera gazı emisyonlarını temsil eder. Türkiye için ilgili yılın ulusal grid emisyon faktörü (ör. kg CO ₂ /kWh) esas alınarak hesaplama yapılmıştır.
Brüt Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Piyasa Temelli)	Piyasa temelli Kapsam 2 emisyonları, işletmenin tercih ettiği enerji tedarikçisi veya kullanılan yenilenebilir enerji sertifikaları (örneğin I-REC) gibi piyasa mekanizmaları doğrultusunda, tüketilen elektriğe karşılık gelen emisyonların ayrı bir yöntemle hesaplandığı değerdir. Eğer yenilenebilir enerji kaynakları belgelenmişse bu değerde önemli düşüşler olabilir.
Net Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Piyasa Temelli)	Net piyasa temelli Kapsam 2 emisyonları, brüt piyasa temelli Kapsam 2 emisyonlarından yenilenebilir enerji sertifikaları (örneğin I-REC) veya diğer doğrulanabilir karbon azaltım araçları kullanılarak yapılan düşümler sonrası kalan sera gazı miktarını ifade eder.
İlave Notlar / Açıklamalar	- Hesaplamalarda IPCC 2006 kılavuzları, Türkiye'ye özgü alt ısı değerler ve emisyon faktörleri esas alınmıştır. - Kullanılan yakıt türlerine göre farklı birim bazlı (örneğin litre, kg, m³) emisyon faktörleri uygulanmıştır. - Eğer karbon dengeleme yapılmışsa, ilgili sertifikalar (örneğin Gold Standard, VERRA) belirtilmelidir. - Net kalorifik değer: Yakıtların yandığında açığa çıkan net enerji miktarıdır ve tüm hesaplamalar bu değere göre yapılmıştır.

Hesaplama Metodolojisi

Kapsam 1 Emisyonu İçin:

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; sabit yanma, proses kaynaklı, flare kaynaklı, mobil yanma, kimyasal kaynaklı emisyonlar ile ekipman kayıp ve kaçak emisyonlarının toplamını ifade eder. Toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonları, tüm kapsam 1 emisyon alt kırımlarının toplamı ile hesaplanır. Hesaplama aşağıdaki formül kullanılır;

Toplam Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) = Sabit Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Mobil Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Kaçak Emisyonlar (tCO₂e)

Sabit Yanma Emisyonları: Şirket ve bağlı ortaklığı tarafından enerji elde etmek için yanma reaksiyonunda kullanılan doğal gaz, akaryakıt, motorin, biyodizel, biyoetanol, CNG ve LPG miktarını ifade eder. Sabit yanma emisyonları; CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlar kullanılarak gerçekleştirilir;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verileri × Emisyon Faktörü (CO₂) × GWP (CO₂) Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × GWP (CH₄) Emisyon Miktarı

(CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × GWP (N₂O)
 Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O)).

Buradaki faaliyet verileri emisyon faktörü birimleriyle uyumlu olmalıdır. Uyum sağlanamazsa, yakıt birimi ilgili kalorifik değer kullanılarak hedeflenen emisyon faktörü birimine dönüştürülür. Bu hesaplama aşağıdaki formül kullanılarak yapılır.

Hareketli Yanma Emisyonları: Hareketli yanma emisyonları, şirket ve bağlı ortaklıklarının tüm karayolu ve karayolu dışı Şirket araçları, lokomotifler ve deniz taşımacılığı araçlarının dizel, benzin, LPG ve gemi yakıtı tüketiminden kaynaklanan emisyonlarını temsil etmektedir. Bu emisyonlar CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yapılmaktadır;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CO₂) × Küresel Isınma Potansiyeli (CO₂)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan- tCH₄) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × Küresel Isınma Potansiyeli (CH₄)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit- tN₂O) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × Küresel Isınma Potansiyeli (N₂O)

Toplam Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (tCH₄) + Emisyon Miktarı (tN₂O)

Ekipman Kayıp ve Kaçak (Fugitive) Emisyonları: Kayıp ve kaçak emisyonlar, şirketin soğutma ve yangın söndürme ekipmanlarındaki sızıntılardan kaynaklanan emisyonları temsil etmektedir. Bu emisyonlar, cihaz imalat sektöründeki kaçak emisyonların değerlendirilmesine yönelik endüstri standartlarıyla uyumlu metodolojiler kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplamalar, emisyonların doğru bir şekilde tahmin edilmesini sağlamak için ekipmanın belirli özelliklerini ve operasyonel parametrelerini dikkate alır.

Kaçak Emisyonlar (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kg) x Küresel Isınma Potansiyeli (tCO₂e/kg)

Atıksu Arıtma Tesisi (WWTP) Emisyonları: Atıksu Arıtma Tesisi emisyonları, şirketin ve bağlı ortaklıklarının atıksu arıtımı sırasında oluşan sera gazı emisyonlarını ifade eder. Bu emisyonlar, öncelikle biyolojik süreçler, kimyasal reaksiyonlar ve atıksu arıtımıyla ilişkili enerji tüketiminden kaynaklanır. WWTP emisyonlarının başlıca bileşenleri metan, azot oksit ve karbondioksittir. Bu hesaplamalar aşağıdaki formüllere göre yapılmaktadır;

Atıksu Arıtma Tesisi (WWTP) Emisyonları (tCO₂e) = Kimyasal Oksijen İhtiyacı (mg/L) x Faaliyet Verisi (Atık su miktar, Litre) x Emisyon Faktörü (tCO₂e /mg)

Emisyon Kaynağı	Kaynak Birimi (Payda)	EF (kgCO ₂ e)	EF (kgCO ₂)	EF (kgCH ₄)	EF (kgN ₂ O)	Kaynakça
Doğal Gaz	kwh	0.20264	0.20200	0.00000036	0.000000036	K
LPG	kg	2.674	2.63900	0.0001000	0.00000109	K
Odun	kg	1.72	1.69	0.00045	0.00006000	K
R410A	kg	2,256	2255.50	0.0000000	0.00000000	K
CO ₂ tüp	kg	1	1	0	0	K
Dizel	Litre	2.674	2.63900	0.0003600	0.000021700	K
Benzin	Litre	2.431	2.31500	0.0003000	0.000002550	K
Elektrik	kwh	0.4780	0.4780	0	0	K

Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). (2006). 2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (Vols. 1-5). Prepared by the National Greenhouse Gas Inventories Programme. IGES, Japan. <https://www.ipcc-nggip.iges.or.jp/public/2006gl/> , Volume2, Chapter 3, Table 3.2.18

Kapsam 2 Emisyonları İçin:

Kapsam 2 sera gazı emisyonları, şirket ve iştiraklerinin elektrik, buhar, ısı ve soğutma tüketiminden kaynaklanan tüm sera gazlarını içermektedir. Hesaplamalar ton CO₂ eşleniği olarak hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalarda aşağıdaki formülasyon kullanılmaktadır.

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü

Enerji Tüketim Miktarları İçin Açıklama:

Enerji tüketim verileri, şirketin tüm lokasyonlarında kullanılan yakıt ve elektrik türlerinin orijinal birimlerinde (örneğin kWh, litre, kg, ton) korunarak toplanmıştır. Hesaplamalarda, her enerji kaynağı için aktivite verisine uygun birimlerde emisyon faktörleri kullanılmış; gereksiz dönüşümlerden kaçınılmıştır. Ancak enerji yoğunluğu göstergeleri (örneğin GJ/ton ürün) gibi analizler için gerek duyulan durumlarda, uluslararası kabul görmüş dönüşüm katsayıları esas alınmıştır.

Bu dönüşümler için IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (Annex II: Energy Conversion Factors) ve IEA Energy Statistics Manual (2005) kaynak olarak kullanılmıştır. Örneğin, 1 GJ = 277.78 kWh dönüşüm oranı bu kaynaklara dayanarak hesaplamalarda referans alınmıştır. Böylece veri bütünlüğü korunurken, karşılaştırılabilirlik ve şeffaflık da sağlanmıştır.

Enerji Kaynağı	Birim	Net Kalorifik Değer (kcal / birim)	Kat Sayı (kcal → TEP)	Kat Sayı (TEP → GJ)	Referanslar
Benzin	Litre	7,700 kcal / litre	10,000	41.868	IPCC (2006), IEA (2005)
Motorin (Dizel)	Litre	8,150 kcal / litre	10,000	41.868	IPCC (2006), IEA (2005)
Doğal Gaz	m ³	8,800 kcal / m ³	10,000	41.868	IPCC (2006), EPDK
LPG	Kg	11,000 kcal / kg	10,000	41.868	IPCC (2006), IEA (2005)
Propilen	Kg	-11,500 kcal / kg (tahmini)	10,000	41.868	IEA (2005), sektör verisi

² IPCC (2006), Annex II – Energy Conversion Factors

³ IEA (2005), Energy Statistics Manual

